TRGOVINSKA ZBORNICA SLOVENIJE
Slovenian Chamber of Commerce

I FEEL SLOVENIA

Sofinancira Evropska unija

TRGOVINSKA ZBORNICA SLOVENIJE · 11. NOVEMBER 2026

Kolektivno dogovarjanje in socialni dialog.

Usposabljanje za pogajalce v trgovinski dejavnosti. Rok Zupančič, HCM d.o.o.



TRGOVINKO NAS POVEZUJE

HUMAN CAPITAL MANAGEMENT

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

ZAKAJ JOK DELUJE?

Stiska pred ljudmi — in nič zamere.

01

Stiska pred ljudmi

Otrok pritisne tam, kjer boli: pred drugimi, ko ni lahkega izhoda.

02

Tega mu ne zamerimo

Med staršem in otrokom je osebna vez. Jok je ne načne — zato otrok s pritiskom ne tvega ničesar.

Bi to delovalo tudi za pogajalsko mizo?

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

Kdor sede za mizo, da bi zmagal, je že izgubil.

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

POTEK DNEVA

Trije bloki, pet modulov.

MODUL	ČAS
1 · Kolektivno dogovarjanje v trgovini — okvir in akterji	**09.00–09.45**
2 · Priprava: mandat, interesi, podatki, pogajalska ekipa	**09.45–10.30**
Odmor	10.30–10.45
3 · Za pogajalsko mizo: komunikacija, taktike, konflikt	**10.45–12.15**
Odmor za kosilo	12.15–13.15
4 · Situacijske vaje: primeri iz prakse	**13.15–14.45**
5 · Socialni dialog med pogajanji in po podpisu, zaključek	

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

SPOZNAJMO SE · 10 MINUT

Kdo danes sedi za mizo?

1 · Kdo ste in od kod prihajate?

2 · Koliko izkušenj s kolektivnimi pogajanji imate?

3 · Kaj bi danes radi slišali?

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

TRGOVINSKA ZBORNICA SLOVENIJE
Slovenian Chamber of Commerce

I FEEL SLOVENIA

Sofinancira Evropska unija

MODUL 1 · 1 ŠOLSKA URA

Okvir in akterji.

Kaj ureja kolektivna pogodba dejavnosti, kaj podjetniška — in kdo sedi za mizo v trgovini.

09.00–09.45

HUMAN CAPITAL MANAGEMENT

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

KAJ JE KOLEKTIVNA POGODBA

Pogodba in predpis hkrati.

OBLIGACIJSKI DEL

Pravice in obveznosti **strank**: kako se pogajamo, kako rešujemo spore, kako se pogodba spreminja in odpove.

NORMATIVNI DEL

Pravice in obveznosti **delavcev in delodajalcev**: plače, dodatki, delovni čas, dopust, povračila. Deluje kot predpis.

ZKolP, 3. člen

Člani podpisnikov
delodajalci, člani združenj, ki so podpisala

Vsi delavci pri teh delodajalcih
če je podpisal reprezentativni sindikat — ne glede na članstvo

Vsi delodajalci v dejavnosti
razširjena veljavnost: sklep ministra, ko združenje zaposluje več kot polovico delavcev

Trgovina: sklep objavljen 26. 8. 2026 (UL 1367/2026)

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

HIERARHIJA

Spodnja meja, ne strop.



vsaka raven sme dati **več**

IZJEMA · ZDR-1, 9. ČLEN, 3. ODSTAVEK

V teh členih sme KP urediti **drugače** — tudi manj ugodno:

33 54 59 94 **120** 132 **144** **158** **172** ~~222~~

KP TRGOVINE TO UPORABLJA

- **158** neenakomerna razporeditev — referenčno obdobje 12 mesecev
- **144** nadure — dodatni primeri (inventura), povprečenje
- **172** denarna kazen do 15 % plače
- **120** pripravništvo

Drug mehanizem: **ZDR-1, 129. člen** — dodatek za delovno dobo pripada vedno, višino določi KP dejavnosti (KP trgovine: 0,5 % za vsako leto).

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

AKTERJI

Kdo sedi za mizo.

DELAVCI

Sindikat delavcev trgovine Slovenije

Reprezentativnost (ZRSin):

- zveza ali konfederacija: 10 % panoge
- samostojni sindikat: 15 % panoge

KP dejavnosti trgovine

podpis 12. 6. 2026

1 sindikat · 4 delodajalska združenja

DELODAJALCI

TZS · ZDS · GZS · OZS

Za razširitev veljavnosti:
vsaj eno združenje zaposluje **več kot polovico** delavcev dejavnosti

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

Velika dejavnost, nizke plače.

106.394

delovno aktivnih

11,3 % vseh v Sloveniji. Medletno **−1,4 %**.

91 %

slovenskega povprečja

Povprečna bruto plača v trgovini: **2.471,56 €**.

82 %

v trgovini na drobno

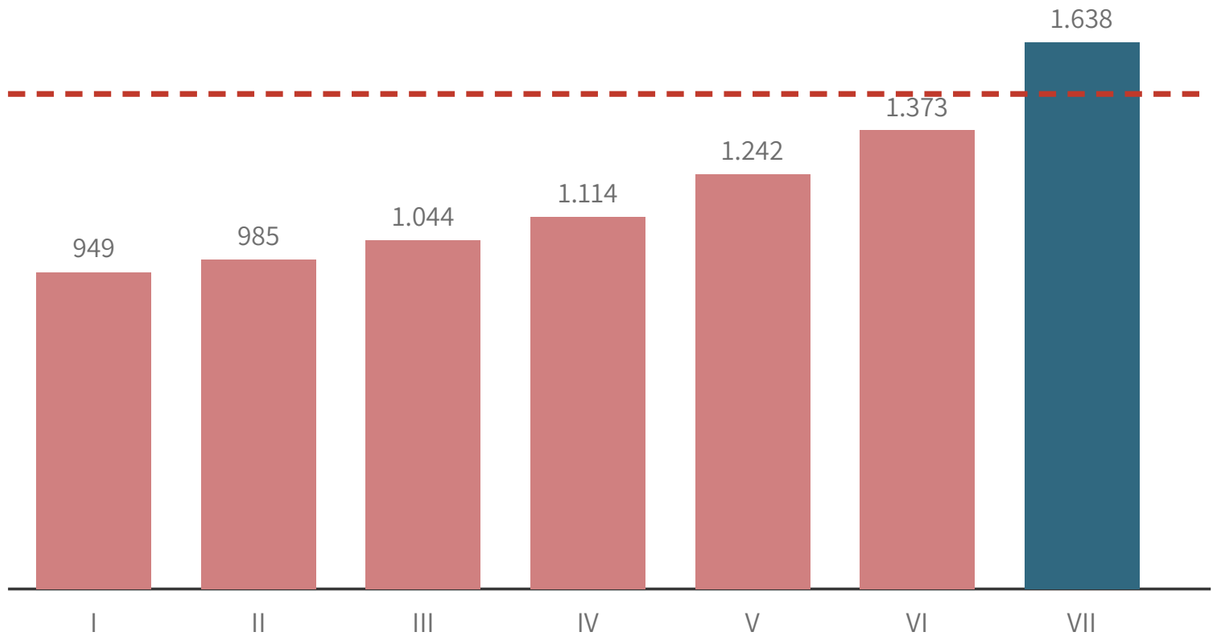
Povprečna bruto plača: **2.219,09 €**.

Vir: SURS, SiStat 0700928S in 0701029S, podatki za julij 2026.

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

TARIFNA LESTVICA PROTI MINIMALNI PLAČI

Lestvica, ki ni več lestvica.



MINIMALNA PLAČA · ČRTKANA ČRTA

2025: **1.277,72 €**

2026: **1.481,88 €** bruto

+16 %

6 od 7 razredov je zdaj pod njo.

2027: **?**

TRGOVINA NA DROBNO

46,6 % zaposlenih ima osnovno plačo z nadomestili največ 10 % nad minimalno.

Viri: UL RS 1137/2026 (najnižje osnovne plače — NOP od 1. 7. 2026, v EUR), UL RS 6/2026 (minimalna plača), SURS 0788704S (julij 2026).

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

IZ PRAKSE

Dve mizi hkrati.

RAVEN DEJAVNOSTI

KP dejavnosti trgovine

Kar se dogovori tu, postane **spodnja meja** za vsa podjetja v dejavnosti.

RAVEN PODJETJA

Podjetniška KP

Tu se gradi nad spodnjo mejo — in tu se vidi, ali je dogovor zgoraj izvedljiv spodaj.

Kdor sedi za obema mizama, vsako besedo zgoraj preveri spodaj.

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

TRGOVINSKA ZBORNICA SLOVENIJE
Slovenian Chamber of Commerce

I FEEL SLOVENIA

Sofinancira Evropska unija

MODUL 2 · 1 ŠOLSKA URA

Priprava.

Dober dogovor se pripravi, preden se sede za mizo.

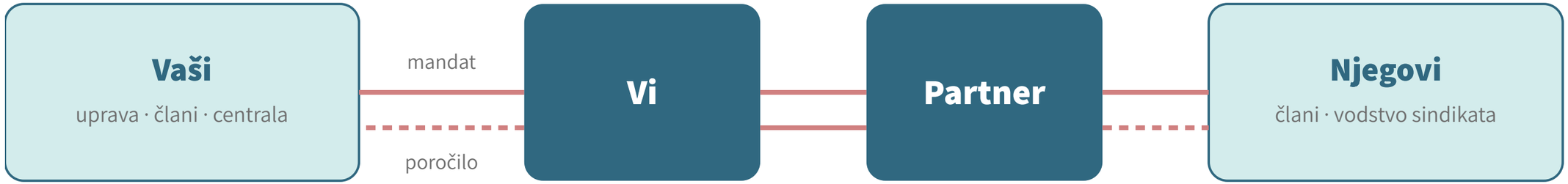
09.45–10.30

HUMAN CAPITAL MANAGEMENT

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

DVE POGAJANJI, NE ENO

Pogajate se za mizo — in doma.



1. pogajanje
doma: kaj smem?

2. pogajanje
za mizo: kaj dosežemo?

1. pogajanje
tudi on ga ima

Walton, R. E., McKersie, R. B. (1965): A Behavioral Theory of Labor Negotiations.

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

MANDAT

Kaj smete — pisno, vnaprej.

1 · CILJI

Kaj želimo doseči — razvrščeno po pomembnosti.

2 · SCENARIJI A · B · C

Vsak z **ceno v evrih**.

3 · MEJA

Najslabši dogovor, ki ga še podpišemo — po temah in za paket.

4 · ALTERNATIVA

Kaj naredimo, če dogovora ni — in kdo o tem odloči.

5 · POOBLASTILA

Kdo sme kaj podpisati. Kdaj gremo po nov mandat.

6 · KOMUNIKACIJA

Kdo govori z mediji in z zaposlenimi.

Pravilo: brez presenečenj — ne za mizo, ne doma.

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

POGAJALSKA EKIPA

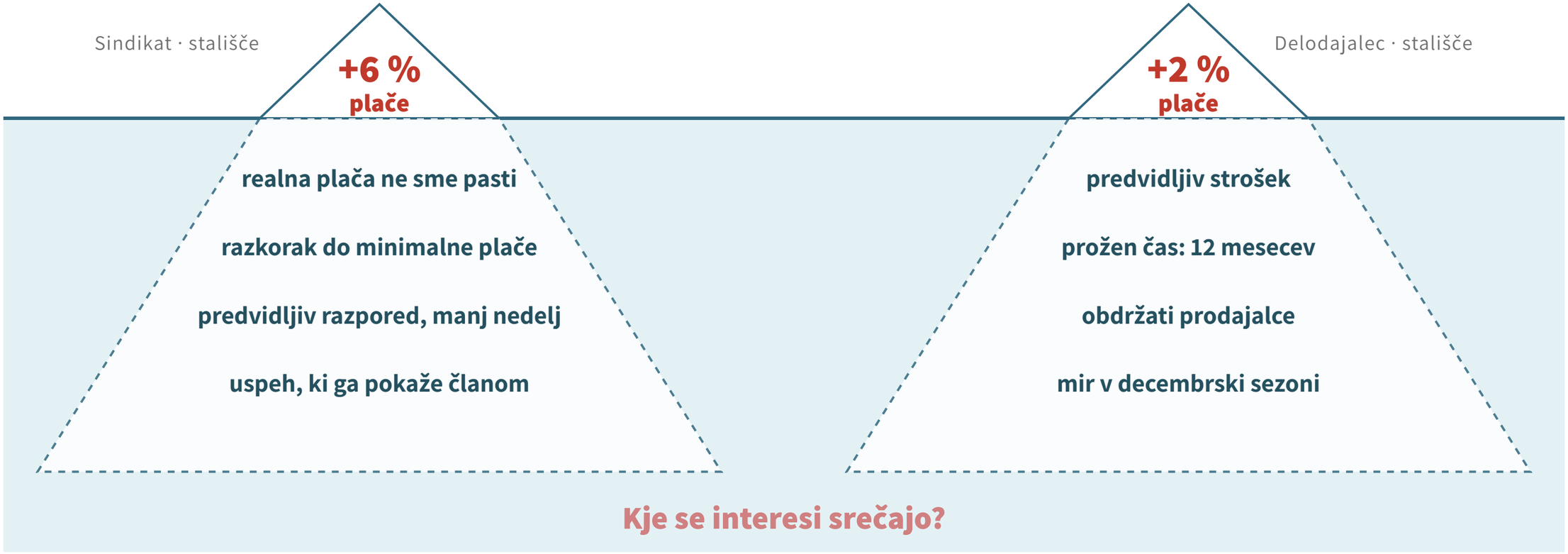
Pet vlog, ena ekipa.

Vodja	vodi in predlaga — daje besedo svojim, nihče ga ne popravlja pred drugo stranjo
Ostali pogajalci	enakovredni člani iz drugih podjetij oz. organizacij — pogajajo se skupaj z vodjo
Finančna podpora	plače in stroški — ceni vsak predlog v realnem času, za mizo pojasni številke
Pravna podpora	besedilo in posledice — za mizo pojasni, kaj zapis pomeni
Zapisnik in opazovanje	beleži zaveze, bere sobo

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

STALIŠČE NI INTERES · PODJETJE A (IZMIŠLJENO)

Pod gladino je več prostora.

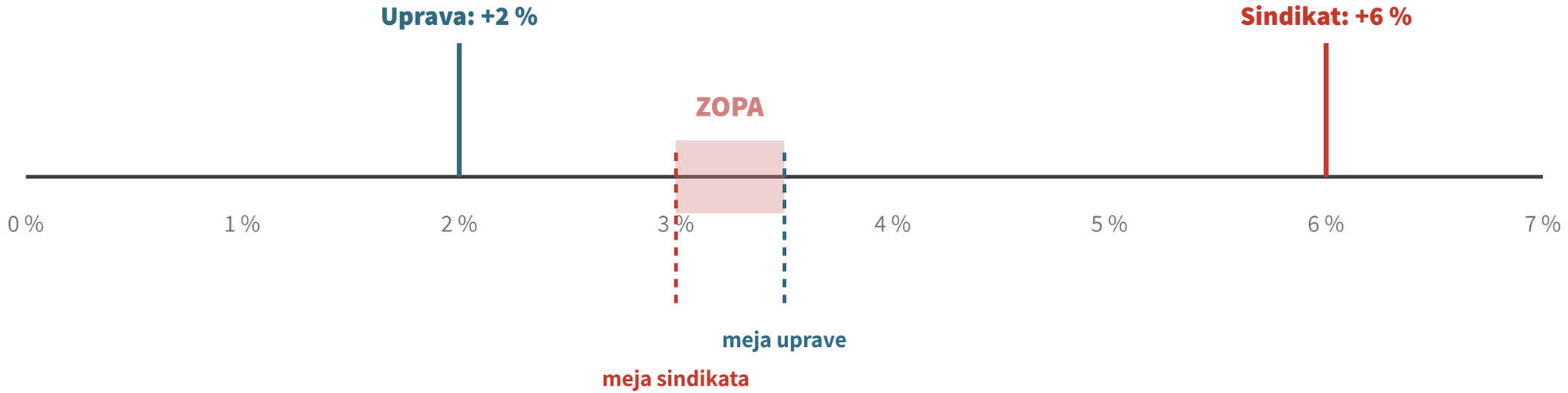


Koncept: Fisher, R., Ury, W. (1981): Getting to Yes.

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

BATNA · MEJA · ZOPA · PODJETJE A (IZMIŠLJENO)

Kje je prostor za dogovor?



MEJI · NE POVESTA SE

Uprava največ **3,5 %**. Sindikat najmanj **3,0 %**.

ZOPA

Območje možnega dogovora: **3,0–3,5 %**.

BATNA SE POSLABŠA

Uprava: stavka pred decembrom. Sindikat: brez KP. Meji se razmakneta — ZOPA **2,5–4,0 %**.

BATNA — najboljša alternativa, če dogovora ni (Fisher in Ury, 1981). ZOPA — območje možnega dogovora (Raiffa, 1982).

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

ZOPA PRI KP DEJAVNOSTI

Ena miza, veliko mej.

V PODJETJU

- ena uprava, en sindikat
- svojo mejo in BATNA **poznate**
- ZOPA je med dvema mejama

V DEJAVNOSTI

- na vsaki strani več podjetij, organizacij, sindikatov
- **vsaka organizacija najprej določi svojo** mejo in BATNA — šele nato strani skupaj
- meja strani je tista, ki ji pritrdijo vsi
- ZOPA in BATNA se zato **bistveno težje določita**

Najprej poiščite dogovor znotraj svoje strani — šele nato z drugo.

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

PODATKI, KI ZDRŽIJO

Koliko je inflacija? Odvisno, koga vprašate.

3,0 %

ICŽ — indeks cen življenjskih potrebščin, povprečje I–VI 2026

osnova za uskladitev najnižjih osnovnih plač (NOP) v trgovini

3,3 %

ICŽ, september 2026

medletno

IZBERE SINDIKAT

3,7 %

HICP, september 2026

harmonizirani indeks cen življenjskih potrebščin (EU)

IZBERE UPRAVA

2,7 %

UMAR, napoved 2027

Urad za makroekonomske analize in razvoj, jesenska napoved 2026

Dogovorite se o merilu, preden se pogajate o odstotku.

Viri: SURS, SiStat 0400608S in 0400609S; UMAR, Jesenska napoved gospodarskih gibanj 2026.

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

VSAK PREDLOG IMA CENO · PODJETJE A (IZMIŠLJENO)

Odstotek česa?

VPRAŠANJE V PARIH · 2 MIN

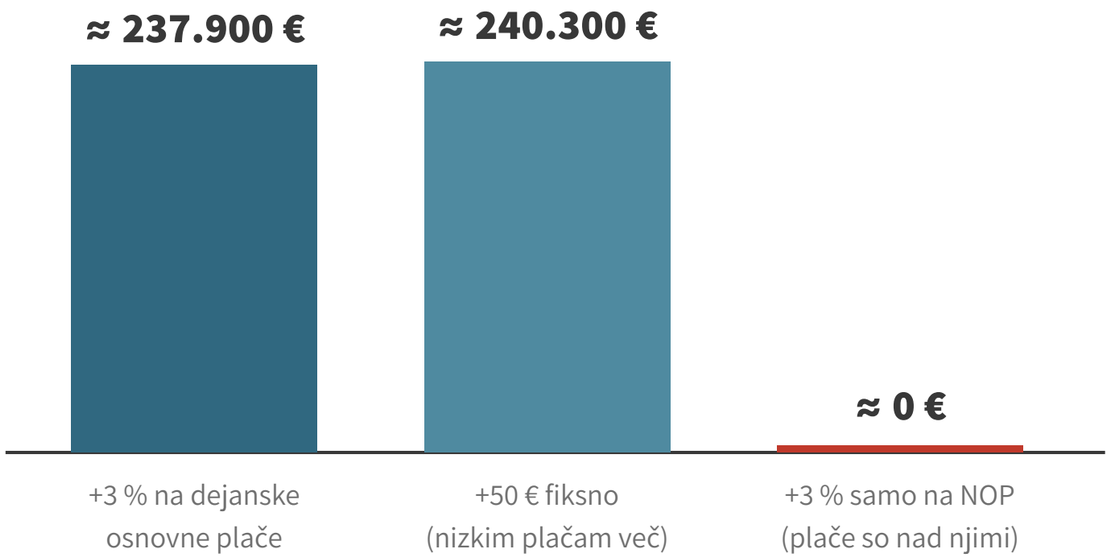
300 zaposlenih, povprečna osnovna plača 1.650 €. Koliko na leto stane +3 %?

IZRAČUN ZA +3 %

- 300 × 1.650 € × 3 % = **14.850 €** več osnovnih plač na mesec
- × 1,15 — **dodatki in nadomestila** se računajo od osnovne plače, zato zrastejo z njo = 17.078 € (povprečna bruto plača z dodatki ≈ 1.900 €)
- × 1,161 — prispevki delodajalca 16,1 % = 19.827 €
- × 12 mesecev = **≈ 237.900 € na leto**

Na hitro (300 × 1.650 € × 3 % × 12): 178.200 €

V resnici: 237.900 € (+34 %)



Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

IZ PRAKSE · PODJETJE A

Enajst sindikatov, ena miza.

ZASTOJ

11 sindikatov v konfederaciji, načelni dogovor za mizo. Nato gre vsak po svoj mandat — in vedno nekdo prinese **novo zahtevo**.

REŠITEV

S facilitacijo so za vsako srečanje vnaprej določili **nabor rešitev**, ki ga predsedniki central in konfederacije **potrdijo sami**.

VAROVALKA

Predlog **zunaj nabora** gre po starem postopku — s **soglasjem baze**.

Hitrost pogajanj določa mandat. Pomagati drugi strani do mandata je v vašem interesu.

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

TRGOVINSKA ZBORNICA SLOVENIJE
Slovenian Chamber of Commerce

I FEEL SLOVENIA

Sofinancira Evropska unija

MODUL 3 · 2 ŠOLSKI URI

Za pogajalsko mizo.

Poznavanje · zaupanje · pogajanje ≠ zmaga.

10.45–12.15

HUMAN CAPITAL MANAGEMENT

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

TRI STEBRI

Kar nosim iz vseh pogajanj.

01

Poznavanje

Lastni interesi, meje in alternativa. Interesi partnerja — in kdo pritiska nanj doma.

02

Zaupanje

Odkritost, pogovor v živo, neformalni stiki. In predvsem: držanje besede.

03

Pogajanje ≠ zmaga

To ni vojna. Ni zmagovalcev in poraženčev — dogovor mora preživeti dan po podpisu.

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

KONTROLNI SEZNAM · PRVI SESTANEK

Najprej pravila igre.

- [ ] **Poslovnik**
  kdo vodi sestanek, kako nastane dnevni red
- [ ] **Zapisnik**
  kdo ga piše, kdo potrdi in v kolikšnem času — ali se sestanki snemajo
- [ ] **Roki in ritem**
  kako pogosto se dobivamo, koliko traja sestanek
- [ ] **Sestava ekip**
  kdo sedi za mizo, kako potekajo menjave članov
- [ ] **Zapiranje točk**
  dogovorjene točke so zaprte pogojno — do dogovora o celoti
- [ ] **Javnost**
  kdo, kdaj in kaj sporoča navzven

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

KOMUNIKACIJA

Poslušajte, da izveste.

ODPRTO VPRAŠANJE

»Kaj bi vam ta rešitev omogočila?«

POVZETEK

»Če vas prav razumem, vam ni sporen znesek, ampak rok izplačila?«

POIMENOVANJE

»Slišim, da vas skrbi, kako bodo to sprejeli člani.«

MOLK

Po predlogu druge strani počakajte tri sekunde, preden odgovorite.

Molk: Curhan, J. R. idr.: Silence is golden (Journal of Applied Psychology, 2022).

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

UTEMELJENA ZAVRNITEV

Ne »ne«, ampak »ne, ker — lahko pa«.

~~»To ne pride v poštev.«~~ →

»+6 % ne moremo sprejeti, ker bi strošek presegel letošnji plan za približno 320.000 €. Lahko pa se pogovarjamo o višjem regresu in dvoletni pogodbi.«

~~»Vaši podatki so napačni.«~~ →

»Mi računamo z ICŽ, vi s HICP. Dogovorimo se o enem merilu, potem se pogovarjajmo o odstotku.«

Ne moremo sprejeti X, ker Y. Lahko pa Z.

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

SMART POGAJANJE · PODJETJE A (IZMIŠLJENO)

Najprej zaprite, kar ni sporno.

1 · NESPORNO — ZAPRI POGOJNO

- jubilejne nagrade
- prehrana med delom
- delo na daljavo
- izobraževanje

2 · ZAHTEVNO — V PAKET

- razporejanje delovnega časa
- delo ob nedeljah
- regres
- trajanje pogodbe

3 · KLJUČNO — NA KONCU

- **osnovne plače**
- **dodatki**

Zaprto je pogojno: nič ni dogovorjeno, dokler ni dogovorjeno vse.

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

PARTNERJEVA BATNA

Kaj izgubi on, če dogovora ni?

1 Kaj izgubi brez dogovora — in kdaj?

2 Kdo pritiska nanj doma?

3 Kdaj mora pred člane — zbor, volitve?

4 Kaj je že javno obljubil?

5 Kakšen časovni pritisk ima — sezona, rok?

6 Kaj potrebuje, da lahko odstopi — in ne izgubi obraza?

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

TAKTIKE IN ODZIVI

Prepoznajte — in ne nasedite.

TAKTIKA	KAKO JE VIDETI	ODZIV
Sidro	pretirana prva zahteva	ne računajte od njihovega sidra — postavite svoje, z utemeljitvijo
Salama	rezina za rezino, vsaka posebej	vse teme na mizo, pogovor o paketu
Zadnja minuta	nova zahteva tik pred podpisom	»Potem odpremo tudi mi« — paket velja v celoti
Višja instanca	»To moram vprašati vodstvo.«	pooblastila preverite na prvem sestanku
Dober in slab	eden grozi, drugi »rešuje«	govorite o vsebini, ne o vlogah
Izčrpavanje	seje pozno v noč	trajanje sestankov v poslovniku

Povzeto po: Lewicki, R. J., Barry, B., Saunders, D. M.: Negotiation (McGraw-Hill).

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

Konflikt ni napaka pogajanj.
Je njihov del.

Drugi del: ko se zatakne, ko grozi stavka, ko se oglasijo mediji.

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

KO SE ZATAKNE

Lestev deeskalacije.

Arbitraža — odločitev tretjega postane del KP — ZKolP, 19. člen

Posredovanje — strokovnjak z liste ministra — le če se strinjata obe strani (ZKolP, 19. in 21. člen)

Podatki ali zunanji strokovnjak — skupno dogovorjeno dejstvo namesto dveh resnic

Nov prostor, nov format — stran od običajne sobe, manjša skupina

Ločitev teme — delovna skupina, da ena tema ne blokira vseh

Odmor — ločeni ekipi, deset minut, preden kdo reče preveč

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

GROŽNJA S STAVKO

Grožnja ni napoved.

PRAVNI OKVIR

- pravica do stavke je ustavna pravica
- napoved najmanj **5 dni** prej (Zakon o stavki) — v dejavnostih posebnega družbenega pomena **10 dni** in zagotovljen minimum delovnega procesa
- od napovedi naprej obe strani **poskušata spor rešiti sporazumno**

KAKO RAVNATI

- ločite grožnjo od napovedi — prva je pogajalsko sredstvo
- na grožnjo ne odgovarjajte z grožnjo, ne v medijih
- scenarij stavke pripravite vnaprej — to je vaša BATNA
- kanal za pogovor ostane odprt ves čas
- **vprašajte se, kaj sindikat potrebuje, da lahko stavko prekliče**

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

MEDIJI IN JAVNOST

Pogajamo se za mizo.

1 · RED

Govori eden naenkrat, nihče ne skače v besedo. Vsak o tem, kar pozna.

2 · SKUPAJ

Z drugo stranjo se dogovorite, kaj in kdaj sporočita — po ključnih korakih skupna izjava.

3 · BREZ PREDLOGOV

Predlogov druge strani ne komentirate javno.

4 · ZAPOSLENI PRVI

Vaši ljudje izvedo od vas, ne iz medijev.

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

ZAUPANJE

Gradi se počasi, zapravi v enem dnevu.

POLOGI

- držanje besede — tudi pri malenkostih
- odkritost, tudi ko je neprijetna
- pogovor v živo, ne prek dopisov
- neformalni stiki zunaj mize
- pomoč partnerju, da pred svojimi pokaže rezultat
- **včasih prvi popustite** — tudi to je polog

DVIGI

- presenečenje za mizo
- sporočilo prek medijev namesto za mizo
- dogovor, ki se ne izvaja
- prirejeni podatki

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

IZ PRAKSE

Iz slepe ulice v dogovor.

IZHODIŠČE

2+ leti brez premika

- slaba volja, grožnje s protesti
- nestrinjanje in nezaupanje
- »take KP se ne da sprejeti«

DRUGAČNA TAKTIKA

Prvi dam roko.

- delodajalec naredi prvi korak
- popustimo pri nekaterih zahtevah — tudi kjer ni nujno
- dobra volja, iščemo rešitve

< 1

leto do podpisanega sporazuma

Po dveh letih brez premika. Zdaj vladata **socialni mir in dialog**.

Izgleda mehko. V resnici je trdno: ostati pri taktiki, ki vodi do rezultata — ne glede na mnenja drugih.

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

VAJA V MANJŠIH SKUPINAH · 5 MINUT

Kako odgovorite?

»To je naša zadnja ponudba.«

»Če do petka ne podpišete, gremo v stavko.«

»O tem se pogovarjamo, ko se dogovorimo o plačah.«

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

POVZETEK MODULA

Pet pravil za mizo.

1 · Pravila igre	dogovorite jih na prvem sestanku
2 · Poslušajte	vsak odgovor vam pove nekaj o interesu
3 · Paket	nesporno najprej, zaprto pogojno
4 · Lestev	ko se zatakne, ne skočite na vrh — včasih stopite korak navzdol, da lahko nadaljujete navzgor
5 · Zaupanje	en dvig izbriše deset pologov

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

TRGOVINSKA ZBORNICA SLOVENIJE
Slovenian Chamber of Commerce

I FEEL SLOVENIA

Sofinancira Evropska unija

MODUL 4 · POPOLDANSKI BLOK

Situacijske vaje.

Resnične situacije za pogajalsko mizo. Najprej se odločite vi — potem pogledamo, kaj se je zgodilo.

13.15–14.45

HUMAN CAPITAL MANAGEMENT

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

TRGOVINSKA ZBORNICA SLOVENIJE
Slovenian Chamber of Commerce

I FEEL SLOVENIA

Sofinancira Evropska unija

MODUL 5 · POPOLDANSKI BLOK

Po podpisu.

Podpis je začetek. Vrednost kolektivne pogodbe se pokaže v izvajanju — in v odnosu med pogajanji.

do 14.45

HUMAN CAPITAL MANAGEMENT

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

Dogovorili ste se. Kaj ste zapisali?

NEJASNO · IZMIŠLJEN PRIMER

»Delavcem pripada dodatek za delo v neugodnem času.«

JASNO · ISTI DOGOVOR

»Za delo med 22. in 6. uro pripada dodatek v višini 75 % urne postavke osnovne plače. Dodatek se ne sešteva z dodatkom za delo ob nedeljah.«

KONTROLNI SEZNAM ZA ZAPIS

- prvi osnutek pišete vi
- izrazi so definirani
- izračun je pokazan na primeru
- datum začetka in prehodne določbe
- test »kaj pa če …« na treh primerih
- obe strani besedilo pregledata skupaj

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

OD PODPISA DO VELJAVNOSTI

Šest korakov po podpisu.

1

Podpis

pisna oblika · ZKolP 8

2

Vpis v evidenco

ministrstvo, v 30 dneh · ZKolP 25, 26

3

Objava

Uradni list · ZKolP 28

4

Velja

datum iz pogodbe · ZKolP 9

5

Razširitev

objava sklepa ministra · ZKolP 12, 13

6

Seznanitev

delodajalec omogoči seznanitev s KP · ZKolP 29

Vir: ZKolP (UL RS 43/06).

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

Ko besedilo razumete različno.

POT 1 · RAZLAGA

Odbor za razlago

2 1 2

KP trgovine, 6. člen: vsaka stran imenuje dva člana, petega izbereta skupaj. Razlaga z večino glasov je **obvezna za vse** in se objavi.

POT 2 · SPOR

Spor o pravicah

pogajanja → posredovanje → arbitraža → sodišče

ZKolP, 20. člen. Med posredovanjem in arbitražo se stranki odpovesta pritiskom. Interesni spor (o novih pravicah) ureja 19. člen.

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

SOCIALNI DIALOG MED LETOM

Sindikat in svet delavcev nista isto.

	SINDIKAT	SVET DELAVCEV
O čem	plače, pogoji dela, kolektivna pogodba	organizacija dela, poslovne in kadrovske odločitve
Orodja	pogajanja, mnenje k splošnim aktom v 8 dneh (ZDR-1, 10. člen)	obveščanje · skupno posvetovanje · soglasje (ZSDU 89–96)
Roki	8 dni za mnenje	informacija 30 dni, predlog posvetovanja 15 dni pred odločitvijo
Če preskočite	kršitev zakonske dolžnosti	svet delavcev lahko odločitev **zadrži** (ZSDU 98)
Meja	O plačah, ki jih ureja KP, se s svetom delavcev ne dogovarjate (ZSDU, 5. člen).	

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

DIALOG, NE SAMO POGAJANJA

Pogovarjajte se, ko ni krize.

Q1

pregled izvajanja KP · odprta vprašanja

Q2

poslovni načrti, spremembe organizacije — zgodaj

Q3

podatki za naslednji krog: plače, inflacija, stroški

Q4

skupna ocena leta · priprava mandata

Kar zgradite med letom, porabite za mizo.

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

KDO JE NAJBOLJŠI POGAJALEC?

Ne tisti, ki danes dobi največ.
Tisti, ki jutri še sedi za isto mizo.

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).

TRGOVINSKA ZBORNICA SLOVENIJE
Slovenian Chamber of Commerce

I FEEL SLOVENIA

Sofinancira Evropska unija

HVALA

Vprašanja?

Rok Zupančič · HCM d.o.o. · rok.zupancic@hcm.si

Projekt »TRGOVINKO nas povezuje« sofinancirata Republika Slovenija ter Evropska unija iz ESS+. Projekt se izvaja v okviru PEKP 2021–2027, cilja politike 4 »Bolj socialna in vključujoča Evropa za izvajanje evropskega stebra socialnih pravic«, prednostne naloge 6 »Znanja in spretnosti ter odzivni trg dela«, specifičnega cilja ESO4.4 »Spodbujanje prilagajanja delavcev, podjetij in podjetnikov na spremembe, aktivnega in zdravega staranja ter zdravega in dobro prilagojenega delovnega okolja, ki obravnava tveganje za zdravje (ESS+).